

**DISCURSO DEL GDE. HUMBERTO OVIEDO**  
**ARRIAGADA CON MOTIVO DE LA ENTREGA DEL**  
**MANDO EN JEFE DEL EJÉRCITO DE CHILE**

SANTIAGO, 9 DE MARZO DE 2018.

CON AUTÉNTICA EMOCIÓN DE SOLDADO, OCUPO HOY POR ÚLTIMA VEZ, ESTA TRIBUNA CON MOTIVO DE HACER ENTREGA DEL MANDO EN JEFE DEL EJÉRCITO, UNA INSTITUCIÓN QUE GRACIAS A SU COMPROMISO DESDE SIEMPRE CON CHILE, HA SABIDO AVANZAR DE MANERA DECIDIDA HACIA UN FUTURO CADA VEZ MEJOR.

EN ESTE ACTO DE GENUINA TRADICIÓN REPUBLICANA, PERMÍTASEME EMPLEAR UNA Y OTRA VEZ EL TÉRMINO AGRADECIMIENTO, PARA EXTERIORIZAR LOS SENTIMIENTOS QUE ME EMBARGAN EN ESTA OCASIÓN.

ES ASÍ COMO QUE ANTE TODO, QUIERO DAR GRACIAS A DIOS, POR HABERME BRINDADO EL

PRIVILEGIO Y LA SALUD PARA CONDUCIR LOS DESTINOS DEL EJÉRCITO DE CHILE DESDE EL 9 DE MARZO DE 2014 HASTA HOY, NOMBRAMIENTO QUE ME OTORGÓ LA POSIBILIDAD DE DAR CONTINUIDAD AL TRABAJO INICIADO HACE MÁS DE 200 AÑOS POR EL PRIMER GENERAL EN JEFE DEL EJÉRCITO, EL BRIGADIER JOSÉ MIGUEL CARRERA VERDUGO, DESIGNADO UN LEJANO 31 DE MARZO DE 1813, POR LA JUNTA DE GOBIERNO DE LA ÉPOCA.

DESEO TAMBIÉN, RECONOCER LA CONFIANZA QUE ME OTORGARON LAS AUTORIDADES DEL PAÍS, MIS COLABORADORES Y MIS SUBALTERNOS, GENERANDO ASÍ LAS CONDICIONES PARA QUE PUDIESE LIDERAR ESTA GLORIOSA INSTITUCIÓN, QUE HA SIDO CAPAZ DE EVOLUCIONAR, DE RENOVARSE, PROYECTARSE Y DE CONSTRUIR FUTURO, DESAFÍO QUE DADOS LOS TIEMPOS QUE VIVIMOS, SE TORNA CADA VEZ MÁS EXIGENTE Y COMPLEJO, A LA VEZ QUE NECESARIO Y PRIORITARIO.

MI PARTICULAR AGRADECIMIENTO A S.E. LA PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA, EXCELENTÍSIMA SEÑORA MICHELLE BACHELET JERIA, POR LA CONFIANZA DEMOSTRADA EN TODO MOMENTO HACIA MI PERSONA Y POR SU PERMANENTE DISPOSICIÓN PARA APOYAR LOS PROYECTOS QUE DIERON CONTENIDO A MI GESTIÓN DE MANDO. DE IGUAL MANERA, AL SEÑOR PRESIDENTE ELECTO DON SEBASTIÁN PIÑERA ECHENIQUE, QUIEN A FINES DEL AÑO 2013, OSTENTANDO LA PRIMERA MAGISTRATURA DEL PAÍS, ME NOMINÓ EN EL CARGO QUE HE TENIDO EL HONOR DE EJERCER.

JUSTO Y OPORTUNO RESULTA DAR TESTIMONIO DE LAS RELACIONES REPUBLICANAS Y DE LA PRODUCTIVA AGENDA DESARROLLADA CON TANTAS ALTAS AUTORIDADES DEL PAÍS, EN BENEFICIO DE LOS INTERESES DE NUESTRA QUERIDA PATRIA: ME REFIERO, A LOS SEÑORES MINISTROS DE DEFENSA NACIONAL Y SUBSECRETARIOS DE LA CARTERA, A HONORABLES SENADORES Y DIPUTADOS DEL

CONGRESO NACIONAL, Y MIEMBROS DE OTROS PODERES DEL ESTADO.

EXTIENDO TAMBIÉN ESE SENTIMIENTO, A QUIENES EJERCIERON SUCESIVAMENTE LAS MÁS ALTAS RESPONSABILIDADES EN LA COMANDANCIA EN JEFE DE LA ARMADA, LA FUERZA AÉREA DE CHILE, COMO A LOS GENERALES DIRECTORES DE CARABINEROS, Y A LOS DIRECTORES GENERALES DE LA POLICÍA DE INVESTIGACIONES. CON TODOS ELLOS CULTIVAMOS LA CAMARADERÍA EN SU MÁXIMA EXPRESIÓN, Y, MANTUVIMOS LAS MÁS CORDIALES RELACIONES DE SERVICIO Y COORDINACIÓN, EN BENEFICIO DE LOS SUPERIORES INTERESES DE CHILE.

POR OTRA PARTE, DURANTE ESTOS CUATRO AÑOS PUDE DISPONER CON LOS OFICIALES GENERALES QUE CONFORMARON EL ALTO MANDO INSTITUCIONAL, DE SÓLIDOS Y EFICIENTES EQUIPOS DE TRABAJO. MI RECONOCIMIENTO Y GRATITUD HACIA CADA UNO DE ELLOS. CON SU

INAPRECIABLE APORTE, LOGRAMOS CUMPLIR CON LAS METAS TRAZADAS, PENSANDO SIEMPRE EN LO MEJOR PARA CHILE Y SU EJÉRCITO.

UNA ESPECIAL REFERENCIA DESEO OTORGAR A LA FIGURA Y PERSONA DEL SUBOFICIAL MAYOR DE EJÉRCITO, CARGO DE RECIENTE CREACIÓN EN LA INSTITUCIÓN, CUYO DESEMPEÑO Y ACCIONES CONSTITUYERON UN EFICIENTE VÍNCULO ENTRE ESTE COMANDANTE EN JEFE Y NUESTRO CUADRO PERMANENTE Y TROPA PROFESIONAL. VAYA MI RECONOCIMIENTO PARA ESTE LEAL Y COMPROMETIDO COLABORADOR.

EN ESTE CONTEXTO DE RECONOCIMIENTO Y GRATITUD, SIENTO LA NECESIDAD DE MANIFESTAR PÚBLICAMENTE MI MÁS PROFUNDO SENTIDO DE APRECIO Y AFECTO A TODAS LAS MUJERES Y HOMBRES QUE INTEGRAN EL EJÉRCITO: SIN ELLOS NADA HUBIESE SIDO POSIBLE. DESTACO SU PUNDONOR, COMO SU VALIOSA Y DECIDIDA ENTREGA.

QUISIERA DE MANERA PARTICULAR, DESTACAR LA PRESENCIA EN ESTE ACTO DE ESTIMADOS Y RESPETADOS INVITADOS ESPECIALES EXTRANJEROS, COMO DE COMANDANTES DE EJÉRCITOS AMIGOS Y SUS ESPOSAS. APRECIAMOS Y VALORAMOS SU COMPAÑÍA, LA QUE INTERPRETAMOS COMO UN SENTIMIENTO DE AMISTAD Y CONFRATERNIDAD HACIA NUESTRO EJÉRCITO Y HACIA CHILE.

HECHAS ESTAS INDISPENSABLES PRECISIONES, QUIERO EXPRESAR QUE EN LO PERSONAL, HOY ES UN DÍA EN QUE SE FUNDEN EMOCIONES Y EN EL CUAL SE VIENEN A MI MENTE MOMENTOS MARCANTES DE LA GESTIÓN QUE ESTÁ CULMINANDO.

TODO COMENZÓ UN JUEVES 6 DE MARZO DE 2014, FECHA EN QUE JUNTO CON IMPONÉRSEME LA CONDECORACIÓN “GRAN CRUZ DE LA VICTORIA”, SE ME ENTREGABAN LOS PARAMENTOS DE RIGOR. MOMENTO QUE ME PERMITIÓ COMPARTIR CON MIS

SUBORDINADOS LO QUE SERÍAN LOS PRIMEROS LINEAMIENTOS DE MI MANDO, OCASIÓN EN LA QUE SEÑALÉ: “LA OPERACIONALIDAD DEL EJÉRCITO Y SU NIVEL DE DISPONIBILIDAD, SERÁN MIS PRINCIPALES PREOCUPACIONES COMO COMANDANTE EN JEFE. LO ANTERIOR, ENMARCADO EN UNA CULTURA DE RESPETO A LAS PERSONAS, EN QUE LA PROFESIÓN MILITAR DEBÍA DESTACAR POR LAS CARACTERÍSTICAS DE RESPONSABILIDAD, PERICIA, IDENTIDAD Y ÉTICA PROFESIONAL, ACORDE A LOS VALORES DE LA SOCIEDAD”.

DICHO ELLO, MI INTERVENCIÓN DE DESPEDIDA, QUE NO CONSIDERA UN RECUENTO DE LOGROS O REALIZACIONES, SE ORIENTARÁ A COMPARTIR ALGUNAS CONSIDERACIONES QUE SE ASOCIAN AL DEVENIR INSTITUCIONAL Y NACIONAL, SURGIDAS DE LAS EXPERIENCIAS VIVIDAS EN ESTOS CUATRO AÑOS, Y CUYA REFLEXIÓN, PUDIERA CONSTITUIR UN APOORTE AL DEBATE QUE A PARTIR DE ELLAS SE GENERE.

**HE ESTIMADO IMPORTANTE INICIARLAS  
CENTRÁNDOME EN EL SOLDADO, EL PRINCIPAL  
RECURSO CON QUE CUENTA EL EJÉRCITO:**

AL ASISTIR AL PALACIO DE LA MONEDA PARA SER NOTIFICADO POR S.E. EL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA DE MI DESIGNACIÓN COMO COMANDANTE EN JEFE Y, AL SER REQUERIDO POR LA PRENSA, MI PRIMERA Y ESPONTÁNEA REACCIÓN FUE REFERIRME A LOS SOLDADOS DEL EJÉRCITO DE CHILE, SEÑALANDO AL RESPECTO QUE: “EL PRINCIPAL DESAFÍO PARA UN NUEVO COMANDANTE EN JEFE, ES RATIFICARSE EN LA CONFIANZA DE LAS PERSONAS A QUIENES DEBO COMANDAR, TRATANDO DE ESTAR EN LA MENTE Y LOS CORAZONES DE CADA UNO DE ELLOS”.

TODOS QUIENES INTEGRAMOS EL EJÉRCITO, INDEPENDIENTE DE NUESTRA JERARQUÍA Y ESPECIALIZACIÓN, SOMOS POR ESENCIA SOLDADOS QUE COMPARTIMOS UNA UNIDAD FORMATIVA, DE PRINCIPIOS Y VALORES, FORJADA A PARTIR DE UNA



RICA E HISTÓRICA AMALGAMA DE CARACTERÍSTICAS PROVENIENTES DEL ESPAÑOL, CON LAS PARTICULARIDADES DE NUESTROS PUEBLOS ORIGINARIOS, ESPECIALMENTE LOS MAPUCHES.

NOS SENTIMOS ORGULLOSOS DE LOS MILES Y MILES DE JÓVENES QUE HAN OPTADO POR SERVIR A CHILE DESDE LAS FILAS DEL EJÉRCITO, SU VALOR INTRÍNSECO RADICA EN QUE HAN SIDO CAPACES DE SUPERAR EL SINNÚMERO DE EXIGENCIAS Y PRIVACIONES QUE ELLO IMPLICA, ESFORZÁNDOSE EN BRINDAR UN SERVICIO PÚBLICO EFICIENTE Y EN SER ACTIVOS PARTÍCIPES DE UN SISTEMA QUE, ENTRE MUCHOS OTROS ATRIBUTOS, HACE REALIDAD EL PRINCIPIO DE IGUALDAD DE OPORTUNIDADES, PERMITIÉNDOLES ACCEDER A ESPACIOS DE CRECIMIENTO Y DESARROLLO EFECTIVOS.

ESTOY CONVENCIDO QUE ESTA PREDISPOSICIÓN, ESFUERZOS Y VIRTUDES, DEBERÍAN TENER UNA MÁS JUSTA RETRIBUCIÓN Y

RECONOCIMIENTO POR PARTE DEL ESTADO, LO QUE DEMANDA SEGUIR IMPULSANDO UNA AGENDA QUE INCORPORA NUEVOS E INNOVADORES INCENTIVOS PARA ASEGURAR A ESTOS CONNACIONALES, LUEGO DE CULMINADO ESTE PERÍODO DE SERVICIO A LA PATRIA, UNA INSERCIÓN SOCIAL DE CALIDAD. UN ALICIENTE QUE SIN DUDA LES BRINDARÁ LA POSIBILIDAD DE CONTINUAR APORTANDO A CHILE.

PARAFRASEANDO NUESTRO HIMNO INSTITUCIONAL, SI BIEN NOS ENCONTRAMOS EN UNA ÉPOCA DONDE HA CESADO EL TRONAR DE CAÑONES Y LAS TRINCHERAS YACEN SILENTES, Y AL IGUAL QUE ANTAÑO, LOS BATALLONES Y ESCUADRONES ESTÁN EN CHILE AL LADO DE SUS VIEJOS AMORES, NECESITAMOS QUE, DADAS LAS CONDICIONES TAN PROPIAS DE LOS TIEMPOS ACTUALES, NUESTRO RECURSO HUMANO QUE YA HA CUMPLIDO CON SUS CICLOS Y PERÍODOS QUE LA LEY ESTIPULA, PERMANEZCA UNIDO POR

SIEMPRE, REPRESENTANDO UNA FUERZA REAL QUE NO PUEDE SER SUBVALORADA.

**UNA SEGUNDA REFLEXIÓN QUE QUIERO COMPARTIR, SE REFIERE A LA DEFENSA Y AL EJÉRCITO, COMO BIENES A CAUTELAR:**

EN CHILE COMO EN MUCHAS PARTES DEL MUNDO, LAS AMENAZAS, LOS RIESGOS, Y LOS EFECTOS DE LA GLOBALIZACIÓN, QUE DAN PIE AL CONCEPTO DE SEGURIDAD MULTIDIMENSIONAL, ESTÁN IMPACTANDO EN EL NORMAL DESENVOLVIMIENTO DE LA SOCIEDAD. SE INSINÚA ENTONCES LA OCURRENCIA DE ESTADIOS DE SEGURIDAD INESTABLES, QUE AMERITAN QUE EL DEBATE SE AMPLÍE Y QUE LA DEFENSA SEA ASUMIDA COMO UN BIEN QUE POSIBILITA NUESTRO DESARROLLO FECUNDO Y PRÓSPERO.

AL RESPECTO, REITERAMOS QUE EL EJÉRCITO SIEMPRE HA ESTADO Y ESTARÁ DISPONIBLE EN ARAS DE FORTALECER LAS BASES QUE VIABILICEN

UNA POLÍTICA DE SEGURIDAD INTEGRAL, CON SU CONSIGUIENTE ESTRATEGIA DE SEGURIDAD, AMBAS INDISPENSABLES PARA ORIENTAR LOS ESFUERZOS INSTITUCIONALES Y EL DE LAS FUERZAS ARMADAS A TALES PROPÓSITOS. NO DARLE LA IMPORTANCIA QUE ESTO TIENE, PUEDE SIGNIFICAR SIMPLEMENTE PONER EN RIESGO LO QUE EN MÁS DE DOS SIGLOS, LOS CHILENOS HEMOS ALCANZADO CON TANTO ESFUERZO Y SACRIFICIO.

ME ASISTE LA CONVICCIÓN QUE EL EJÉRCITO DE CHILE ES UNA INSTITUCIÓN QUERIDA Y RESPETADA, PROFESIONAL, VOCACIONAL Y COMPROMETIDA. PERO DUELE CONSTATAR QUE, PESE A SU PERMANENTE IDENTIFICACIÓN Y VÍNCULO CON SUS COMPATRIOTAS, NO SIEMPRE ES LO SUFICIENTEMENTE COMPRENDIDA, SIENDO OBJETO DE CÍCLICOS Y RECURRENTES CUESTIONAMIENTOS.

RESULTA OBVIO QUE TRATÁNDOSE DE UNA ORGANIZACIÓN SOBRE LA QUE RECAEN ALTAS

RESPONSABILIDADES Y EXIGENCIAS, NUNCA ESTARÁ EXENTA DE LA CRÍTICA, SIN EMBARGO JAMÁS SE LE PODRÁ ATRIBUIR UN ABANDONO DE DEBERES O DE RESPONSABILIDADES CON CHILE.

EL EJÉRCITO INVARIABLEMENTE ESTARÁ EN DONDE SEA REQUERIDO; PROPORCIONANDO SOBERANÍA EN NUESTRO TERRITORIO NACIONAL; EN LOS ACTOS ELECCIONARIOS, APORTANDO SEGURIDAD, CONFIANZA Y PRESCINDENCIA; EN LAS EMERGENCIAS Y CATÁSTROFES, COLABORANDO CON SUS CAPACIDADES Y EXTENDIENDO UNA MANO SOLIDARIA Y ESPERANZADORA PARA QUIENES ESTÁN PASANDO MOMENTOS DE ANGUSTIA; EN EL TERRITORIO ANTÁRTICO, CONTRIBUYENDO AL CONOCIMIENTO, LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y LA EXPLORACIÓN; LLEVANDO PAZ A AQUELLOS LUGARES DEL MUNDO DONDE NUESTRA POLÍTICA EXTERIOR Y COMPROMISOS INTERNACIONALES LO DEMANDEN; Y POR QUÉ NO DECIRLO, ENARBOLANDO Y

CUSTODIANDO NUESTRA VICTORIOSA BANDERA, AQUELLA QUE, EVOcando AL HIMNO DEL EJÉRCITO, TRAE MIL RECUERDOS DE GLORIA; AQUELLA QUE LAS BALAS DE CONFLICTOS PRETÉRITOS DESGARRARON SUS SEDAS Y HOY SUS ESTRELLAS MUESTRAN HONROSAS CICATRICES DE GUERRA.

**UN TERCER ELEMENTO QUE QUISIERA COMPARTIR CON TAN SELECTA AUDIENCIA, DICE RELACIÓN CON LA SOSTENIBILIDAD QUE REQUIERE EL EJÉRCITO:**

COMO ES CONOCIDO, LAS INVERSIONES EN PROYECTOS DE DEFENSA SE HAN TORNADO CADA VEZ MAS ONEROSAS. DADA ESA REALIDAD, CUANDO UN PAÍS LOGRA ALCANZAR LAS CAPACIDADES QUE LE PERMITEN GARANTIZAR SU PAZ Y ESTABILIDAD, INVERTIR AL MENOS EN SU MANTENCIÓN, CONSTITUYE UN IMPERATIVO. NO HACERLO, SIGNIFICA NO SOLAMENTE RETROCEDER Y HACERSE MÁS DÉBIL, SINO ADEMÁS, CONSTITUYE

UN DESCUIDO IMPERDONABLE DE LOS RECURSOS APORTADOS CON ESFUERZO POR LOS CIUDADANOS, EN DESMEDRO DE OTRAS DE SUS TANTAS NECESIDADES.

EN TAL SENTIDO, LA FUNCIÓN DEFENSA NOS HA PERMITIDO SUPERAR CON ÉXITO LAS DIFERENTES CRISIS DE CARÁCTER INTERNACIONAL VIVIDAS POR EL PAÍS, PERO ADEMÁS, HA HECHO POSIBLE RESPONDER A LOS REQUERIMIENTOS DEL ESTADO Y DE LA CIUDADANÍA, PARA ENFRENTAR LAS RECURRENTES SITUACIONES DE DESASTRES Y CATÁSTROFES, APROVECHANDO PARA ELLO, LA POLIVALENCIA DE NUESTRAS CAPACIDADES ESTRATÉGICAS.

CONSABIDO ES QUE POR LAS CARACTERÍSTICAS DE SUS SISTEMAS Y CICLOS DE INVERSIÓN, LA DEFENSA NO PUEDE COMPETIR CON OTRAS FUNCIONES BÁSICAS DEL ESTADO, POR LO QUE SU FINANCIAMIENTO TIENE UN TRATAMIENTO ESPECIAL EN LA MAYORÍA DE LOS PAÍSES DEL MUNDO.

EN ESAS CONDICIONES, CUALQUIERA SEA EL SISTEMA DE FINANCIAMIENTO QUE SE LLEGARE A PROYECTAR, REQUERIRÁ DE UNA PREVISIÓN DE LARGO PLAZO, CONTINUA Y ESTABLE, QUE NO DEBE SER INTERPRETADO COMO UN ESFUERZO QUE BENEFICIE A UN DETERMINADO SECTOR DEL QUEHACER DEL ESTADO, POR EL CONTRARIO, DEBE SER UNA DECISIÓN MEDITADA Y RAZONADA, BASADA EN UNA CONSECUENCIA HISTÓRICA Y EN FAVOR DE NUESTRO FUTURO, DE NUESTRO DESARROLLO Y PRIORITARIAMENTE, DE NUESTRA PAZ.

LO ANTERIOR, ME HACE RECORDAR EL APRECIO, APOYO Y CONFIANZA QUE NUESTRAS AUTORIDADES Y CONCIUDADANOS OTORGARON A MUCHOS DE NUESTROS ANTEPASADOS QUE APORTARON A LA CONSTRUCCIÓN DE NUESTRO CHILE, COMO AQUELLOS HOMENAJEADOS A FINES DEL SIGLO XIX EN VALPARAÍSO CRUZANDO 23 ARCOS TRIUNFALES, TRAS DE SUS BRAVOS



GENERALES, QUE AUNQUE PASABAN HERIDOS MARCHABAN MARCIALES, SONRIENDO VIRILES Y RETORNANDO INVICTOS DEL CAMPO DE BATALLA.

**UNA CUARTA REFLEXIÓN, SE REFIERE A LA TRANSPARENCIA Y PROBIDAD, DONDE LA INSTITUCIÓN HA DADO UN SALTO CUALITATIVO:**

VIVIMOS EN TIEMPOS DONDE TODAS LAS ORGANIZACIONES DEBEN TENER CONCIENCIA QUE SUS ACTUACIONES Y LAS DE QUIENES LAS INTEGRAN, ESTÁN SUJETAS A UNA PERMANENTE EVALUACIÓN PÚBLICA.

EN ESE CONTEXTO, EL EJÉRCITO FUE EN SU OPORTUNIDAD LEGÍTIMAMENTE CUESTIONADO POR EL REPROCHABLE COMPORTAMIENTO DE UN NÚMERO REDUCIDO DE SUS INTEGRANTES, QUIENES INCUMPLIENDO LOS PRINCIPIOS Y VALORES QUE LA SOCIEDAD LES EXIGE Y DEMANDA, TRAICIONARON SU CONFIANZA, APROPIÁNDOSE DE RECURSOS ASIGNADOS A

TRAVÉS DE LA LEY DE FINANCIAMIENTO DE LAS FAS.

UNA VEZ DESCUBIERTA ESTA SITUACIÓN, SE ACTUÓ EN CONCIENCIA Y NO SE DUDÓ NI POR UN INSTANTE EN DENUNCIAR DE MANERA INMEDIATA EL HECHO. HABIENDO YA TRANSCURRIDOS CUATRO AÑOS DESDE AQUEL ENTONCES, ACLARADAS LAS CIRCUNSTANCIAS Y MOTIVACIONES DE SU OCURRENCIA Y ADOPTADAS LAS MEDIDAS CORRESPONDIENTES EN LOS ÁMBITOS QUE EL CASO AMERITABA, LA INSTITUCIÓN DIFUNDIÓ UNA PUBLICACIÓN HISTÓRICA TITULADA *“LECCIONES APRENDIDAS DE UN FRAUDE”*, QUE DA CUENTA DEL CASO EN SU CONJUNTO Y DE LAS MEDIDAS IMPLEMENTADAS POR EL EJÉRCITO EN ORDEN A EVITAR SU REPETICIÓN.

POR UN MÍNIMO DE SENTIDO DE JUSTICIA, QUISIERA REITERAR QUE EL FRAUDE DEL CUAL FUE VÍCTIMA LA INSTITUCIÓN, FUE PERPETRADO POR UN GRUPO MINORITARIO Y DEBIDAMENTE

IDENTIFICADO DE MIEMBROS DE SU DOTACIÓN, QUE EN NINGÚN CASO PODRÍA EMPAÑAR EL DESEMPEÑO HABITUAL Y CORRECTO DE LOS MÁS DE 40.000 HOMBRES Y MUJERES QUE LA COMPONENTE.

MÁS QUE NUNCA, EL FUTURO DEBE IMPOSTERGABLE E INELUDIBLEMENTE ENFRENTARSE CON TOTAL APEGO Y OBSERVANCIA A LAS NORMAS QUE REGULAN EL FUNCIONAMIENTO DEL ESTADO DE CHILE. EL EJÉRCITO ASI LO ESTÁ HACIENDO.

**UN QUINTO ELEMENTO DE REFLEXIÓN ESTÁ REPRESENTADO POR NUESTRA HOJA DE RUTA AL 2026:**

EL PROYECTO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO DEL EJÉRCITO SE ENCUENTRA EN PLENO PROCESO DE IMPLEMENTACIÓN, ESTANDO MUY PRONTOS A CULMINAR SU PRIMERA FASE QUE SE TRADUCE EN

LA “RACIONALIZACIÓN, FUNCIONALIDAD Y COMPLETACIÓN DE CAPACIDADES”.

EL ESFUERZO SE HA CENTRADO EN COMPLETAR LAS CAPACIDADES OPERACIONALES DE LA FUERZA TERRESTRE, PARA DISPONER ASÍ DE NÚCLEOS DE ALTO VALOR ESTRATÉGICO, COMO ASIMISMO, EN ENFATIZAR RESPECTO AL DESARROLLO INDIVIDUAL Y COLECTIVO DEL PERSONAL, FACILITANDO SU REALIZACIÓN PLENA PARA LOGRAR UN DESEMPEÑO PROFESIONAL EFICIENTE, Y DE ESTA MANERA, PROYECTAR AL EJÉRCITO COMO UNA INSTITUCIÓN PERMANENTE QUE ADEMÁS DE SER RESPONSABLE DEL EJERCICIO EFECTIVO DE LA SOBERANÍA, COLABORA ACTIVAMENTE AL DESARROLLO NACIONAL.

POR LA COMPLEJIDAD PROPIA DE UN PROCESO DE ESTA NATURALEZA, HEMOS CREIDO Y APOSTADO FIRMEMENTE A LAS COMPETENCIAS QUE CADA INTEGRANTE DE LA INSTITUCIÓN DEBE POSEER PARA CUMPLIR EFICIENTEMENTE SUS

FUNCIONES, LAS QUE, CONVENIENTEMENTE INSTRUMENTALIZADAS Y CATALOGADAS, REPRESENTAN LAS CONDUCTAS OBSERVABLES QUE LOS CAPACITA A DESEMPEÑARSE DE LA FORMA ESPERADA EN SU TRABAJO.

MENCIÓN ESPECIAL MERECEN LOS ESFUERZOS QUE DESDE HACE ALGÚN TIEMPO SE HAN IMPULSADO Y CONSOLIDADO, EN ARAS DEL DESARROLLO PROFESIONAL Y EFECTIVA INCLUSIÓN DE LA MUJER EN NUESTRA INSTITUCIÓN. EN EFECTO, PODEMOS AFIRMAR CON MUCHA SATISFACCIÓN QUE EN EL EJÉRCITO DE CHILE LA MUJER ESTÁ TOTALMENTE INTEGRADA A LOS DIFERENTES ESCALAFONES Y A SUS ACTIVIDADES, CON LOS MISMOS DERECHOS, OPORTUNIDADES DE ENSEÑANZA Y ESPECIALIZACIÓN, RECIBIENDO ANTE IGUALES CONDICIONES, RETRIBUCIONES SIMILARES QUE SUS PARES MASCULINOS. EL PERSONAL FEMENINO, PRESENTE POR LO DEMÁS EN NUESTRAS FILAS DESDE EL SIGLO XIX, RECIBE ASÍ

EL JUSTO RECONOCIMIENTO POR SU CONTRIBUCIÓN Y VALEROSO APORTE, UN MOTIVO DE ORGULLO PARA TODOS.

**UNA ÚLTIMA REFLEXIÓN, LA QUIERO CENTRAR EN LA EVOLUCIÓN INSTITUCIONAL A LA PAR CON LA SOCIEDAD CHILENA:**

TRANSCURRIDAS CASI DOS DÉCADAS DEL SIGLO XXI, EL SELLO QUE CARACTERIZA A NUESTRA SOCIEDAD DISTA BASTANTE DE LOS ATRIBUTOS CONOCIDOS Y PRACTICADOS POR LOS HABITANTES DE ESTE PLANETA EN GRAN PARTE DEL SIGLO PASADO.

CON EL TIEMPO, ESTE SISTEMA DE RELACIONES ENTRE LOS SERES HUMANOS HA ALCANZADO ESTÁNDARES DE UNA MAYOR MADUREZ, ALTRUISMO Y REFLEXIÓN, PERMITIENDO QUE ÉSTOS TIENDAN A CONVIVIR CON UNA MAYOR CAPACIDAD DE ACEPTACIÓN, TOLERANCIA E

INCLUSIÓN, SOBRE TODO FRENTE A QUIENES ACTUAN O PIENSAN DISTINTO.

SOBRE ELLO, DOY TESTIMONIO QUE EL EJÉRCITO TAMBIÉN HA EVOLUCIONADO JUNTO CON LA SOCIEDAD DE LA CUAL ES PARTE, DESPLEGANDO INGENTES ESFUERZOS PARA QUE TODOS Y ENTRE TODOS PODAMOS DISFRUTAR DE UN CHILE MÁS CONCILIADO Y ARMONIOSO.

EN LO PARTICULAR Y LUEGO DEL RETORNO A LA DEMOCRACIA, CADA COMANDANTE EN JEFE QUE ME HA PRECEDIDO, HA APORTADO DURANTE SU GESTIÓN DE MANDO Y EN LA MEDIDA DE SUS POSIBILIDADES, A HACER REALIDAD LA INTEGRACIÓN PLENA DEL EJÉRCITO AL PAÍS, ASUMIÉNDOLO COMO UN DESAFÍO PERSONAL E INELUDIBLE.

HA SIDO UN PERÍODO DONDE HA HABIDO UNA INTENSIFICACIÓN DE LAS RELACIONES CIVILES - MILITARES, CON UN POSICIONAMIENTO DEL

EJÉRCITO COMO UN ENTE CASTRENSE POR ESENCIA Y, POR LO TANTO, NO ALINEADO CON SECTOR ALGUNO DE LA POLÍTICA O DE LA SOCIEDAD, PERMITIÉNDOLE SER PERCIBIDA COMO AQUELLA INSTITUCIÓN A LA ALTURA DE LO QUE LOS CHILENOS EN VERDAD ASPIRAN.

PARA ESTOS EFECTOS, HA SIDO CLAVE ASUMIR LA HISTORIA, IMPLEMENTANDO NORMAS Y APLICANDO CRITERIOS QUE REPRESENTEN PASOS CONCRETOS PARA AVANZAR HACIA LA RECONCILIACIÓN NACIONAL. UNO DE ELLOS ES LA INICIATIVA CRISTALIZADA A INICIOS DEL AÑO 2016, EN QUE PUSIMOS A DISPOSICIÓN DE LA COMUNIDAD NACIONAL E INTERNACIONAL LA OBRA: *“UN APORTE A LA CONSTRUCCIÓN SOCIAL DE LA REALIDAD EN MATERIA DE DERECHOS HUMANOS”*, EXPRESIÓN TANGIBLE DEL COMPROMISO DEL EJÉRCITO DE CHILE CON EL RESPETO, LA EDUCACIÓN, LA PROTECCIÓN Y LA PROMOCIÓN DE LOS MISMOS.



NUESTRA INSTITUCIÓN HA PODIDO PROGRESAR GRACIAS A UNA TRIADA, CONSTITUIDA POR EL APRECIO CIUDADANO, REFRENDADO EN LA AUSPICIOSA VALORACIÓN QUE ARROJAN LOS INSTRUMENTOS DE MEDICIÓN DE OPINIÓN PÚBLICA; POR EL APOYO DE LAS DIFERENTES AUTORIDADES DEL PAÍS QUE HAN SABIDO INTERPRETAR EL ROL QUE LE CABE A UNA INSTITUCIÓN DE ESTA NATURALEZA; PERO FUNDAMENTALMENTE, PORQUE CUENTA CON INTEGRANTES QUE, HABIENDO ABRAZADO LA CARRERA MILITAR VOLUNTARIAMENTE, POSEEN UNA IMPRONTA ASOCIADA AL PROFESIONALISMO, SON ALTAMENTE VOCACIONALES Y SE ENCUENTRAN PLENAMENTE COMPROMETIDOS CON SU DEBER, OFRENDADO A DIOS Y A LA PATRIA.

EN SÍNTESIS, NOS SENTIMOS ORGULLOSOS DEL EJÉRCITO Y DE SU HISTORIA, LA QUE COINCIDE CON LA DE NUESTRA PATRIA, AQUELLA QUE, NUEVAMENTE EVOcando A NUESTRO HIMNO

OFICIAL, VIO PASAR A SUS VIEJOS ESTANDARTES QUE EN TANTAS BATALLAS COMBATIERON, Y QUE MUCHAS VECES EMPAPADOS EN SANGRE A SUS SOLDADOS GUIARON Y A LOS MUERTOS QUE EN PROFUSAS OPORTUNIDADES FUERON OLVIDADOS, CUBRIERON COMO MORTAJAS NOBLES.

QUE MEJOR MENSAJE DE UNIDAD QUE EL PRONUNCIADO MESES ATRÁS POR EL PROPIO COMPOSITOR DEL HIMNO DEL EJÉRCITO GUILLERMO BASCUÑAN: “YO CREO QUE NO HAY NADA MÁS TRANSVERSAL QUE LOS VIEJOS ESTANDARTES. ES DE TODOS LOS CHILENOS Y LO APLAUDE GENTE DE TODAS LAS EXPRESIONES POLÍTICAS DEL PAÍS. EN NUESTRA ALMA PATRIÓTICA HAY UN PEDACITO DE ESTE HIMNO”.

**DISTINGUIDAS AUTORIDADES, INVITADOS ESPECIALES, SEÑORAS Y SEÑORES:**

EN ESTOS MOMENTOS, EN QUE HE TRASPASADO FORMALMENTE MIS RESPONSABILIDADES COMO

COMANDANTE EN JEFE DEL EJÉRCITO, VIENEN A MI MENTE RECUERDOS IMBORRABLES VIVIDOS COMO MILITAR, LOS QUE SE INICIAN DESDE EL DÍA QUE CRUCÉ POR PRIMERA VEZ EL UMBRAL DE ESTE ALCÁZAR, UN LEJANO 4 DE FEBRERO DEL AÑO 1975.

REMINISCENCIAS QUE ME LLEVAN A EXPRESAR MI PROFUNDO RECONOCIMIENTO A CADA UNO DE LOS OFICIALES E INSTRUCTORES QUE PARTICIPARON DE MI PROCESO FORMATIVO, COMO ASIMISMO Y MUY ESPECIALMENTE, A MIS COMPAÑEROS DE LA PROMOCIÓN DICIEMBRE DE 1978 DE LA ESCUELA MILITAR, LA DEL BICENTENARIO DEL NATALICIO DE O'HIGGINS; SÉ QUE MUCHOS DE ELLOS ESTÁN HOY AQUÍ ACOMPAÑÁNDOME. LES RECONOZCO EL APOYO FRATERO QUE SIEMPRE ME DISPENSARON: LO SENTÍ SINCERO Y DESINTERESADO, MUY PARTICULARMENTE DURANTE ESTOS CUATRO AÑOS. QUERIDOS CAMARADAS, VUESTRO ALIENTO Y COMPAÑERISMO, FIELES A NUESTRO LEMA SEMPER CUM-PANIS, ME

ENTREGÓ EL OXÍGENO NECESARIO PARA SEGUIR ADELANTE, ESENCIAL EN LOS MOMENTOS DE MAYOR COMPLEJIDAD.

UN ABRAZO AFECTUOSO A TODOS UDS!

RESULTA IMPOSIBLE, EN UNA OCASIÓN COMO ÉSTA, NO EVOCAR EL RECUERDO HACIA MIS PADRES, FUENTE DE ETERNA E INAGOTABLE INSPIRACIÓN. ELLOS, ARMONIZANDO CALIDEZ Y FIRMEZA, ME IMPULSARON A LUCHAR POR MIS SUEÑOS. CON SU SABIDURÍA, ME INCULCARON QUE LA PERSEVERANCIA, LA SOLIDARIDAD, LA GENEROSIDAD Y EL RESPETO, SERÍAN ALIADOS IMPRESCINDIBLES PARA ENFRENTAR LOS DESAFÍOS DE MI PROFESIÓN, VALORES QUE SIEMPRE INTENTÉ PRACTICAR. MI RECUERDO CARIÑOSO A AMBOS: SIEMPRE ESTARÁN JUNTO A MÍ.

A MIS HERMANOS EN TODO MOMENTO PRESENTES; JAIME, CLAUDIO, CARLOS Y LUCÍA VERÓNICA, GRACIAS POR SU CARIÑO, CERCANÍA,

SU ALIENTO Y CONSEJO PONDERADO Y ALTRUISTA. SEPAN QUE LOS SENTÍ MUY PRÓXIMOS, CONSTITUYENDO UNA COMPAÑÍA MANIFIESTA EN TODOS ESTOS AÑOS.

MI GRATITUD A MIS QUERIDOS HIJOS HUMBERTO, DIEGO Y JOSÉ IGNACIO, PORQUE ME HAN ACOMPAÑADO Y PROPORCIONADO LA FUERZA Y MOTIVACIÓN DE VIDA PARA FORMAR Y PROYECTAR NUESTRA FAMILIA. USTEDES HAN ESTADO INVARIABLEMENTE PRESENTES PARA DARME SU AMOR Y APOYO, SIN ELLO, ME HUBIESE SIDO MUY DIFÍCIL ENTREGAR LO MEJOR DE MI POR LA CAUSA DE SERVIR A CHILE. CREO QUERIDOS HIJOS, SABRÁN COMPRENDER TANTAS HORAS DE AUSENCIA.

HE DEJADO PARA EL FINAL A LA PERSONA MÁS IMPORTANTE DE MI VIDA... MARIANNE, MI MUJER, A LA QUE QUIERO Y ADMIRO, CON QUIEN HACE CASI TREINTA Y SEIS AÑOS DECIDIMOS CONSTRUIR FAMILIA. ELLA HA SIDO MI COMPLEMENTO

IMPRESINDIBLE E INCONDICIONAL. GRACIAS POR EL AMOR QUE PUSISTE EN CADA SITUACIÓN QUE NOS CORRESPONDIÓ VIVIR Y POR TU GENEROSO DESEMPEÑO EN LAS LABORES QUE DESARROLLASTE COMO PRESIDENTA DE LA FUNDACIÓN DE SEÑORAS DEL EJÉRCITO.

DEBO RECONOCERTE, QUE EL CARIÑO Y COMPROMISO QUE ENTREGASTES PARA ENFRENTAR TUS LABORES Y ESPECIALMENTE LAS RELACIONADAS CON LA FAMILIA DEL EJÉRCITO, FUE CLAVE PARA DAR VIDA Y HACER REALIDAD EL LEMA ACUÑADO POR LA FUNDACIÓN: “AYUDAR ES RECIBIR”.

TU COMPRENSIÓN Y ESTÍMULO PERMANENTE, FUE UN FACTOR DECISIVO PARA SOBRELLEVAR LAS DEMANDANTES RESPONSABILIDADES QUE COMO FAMILIA NOS CORRESPONDIÓ ASUMIR. RECIBE MI ETERNA GRATITUD.

**DISTINGUIDAS            AUTORIDADES,            ESTIMADOS  
CAMARADAS DEL EJÉRCITO DE CHILE;**

CUATRO DÉCADAS ATRÁS Y CON EL GRADO DE SUBTENIENTE INICIÉ ESTA HERMOSA Y DESAFIANTE PROFESIÓN VOCACIONAL, EGRESANDO DE ESTA BICENTENARIA ESCUELA MILITAR DEL GENERAL BERNARDO O'HIGGINS RIQUELME.

EN TODOS ESTOS AÑOS, PUDE CONOCER DE CERCA A MILES DE HOMBRES Y MUJERES DE NUESTRA INSTITUCIÓN, CONSTATANDO QUE EN ELLOS RADICA LA FUERZA Y ENERGÍA QUE SUSTENTA AL EJÉRCITO DE CHILE.

FUE UN LARGO CAMINO, DONDE TRATÉ DE ENTREGARME POR ENTERO A UNA PROFESIÓN SIMPLEMENTE CAUTIVANTE Y QUE FOMENTA VALORES QUE SON TAN PROPIOS DE NUESTRA SOCIEDAD.

ME DESPIDO CON EMOCIÓN Y CON LA CONCIENCIA EN PAZ, YA QUE INTENTÉ SIEMPRE DARLO TODO PARA QUE EL EJÉRCITO DE CHILE SIGA, COMO ES SU TRADICIÓN, POR LA SENDA DE HONOR Y GLORIA.

A MI SUCESOR, EL GDE RICARDO MARTÍNEZ MENANTEAU, QUE TENGO EL PRIVILEGIO DE CONOCER DESDE QUE AMBOS INICIABAMOS NUESTRAS RESPECTIVAS CARRERAS MILITARES Y CON QUIEN HEMOS COMPARTIDO GRANDES SUEÑOS, DESAFÍOS, RESPONSABILIDADES Y VALIOSAS JORNADAS DE NUESTRA PROFESIÓN, LE ENTREGO MI ALIENTO E IRRESTRICTO APOYO PARA EL DESARROLLO DE LAS SENSIBLES RESPONSABILIDADES QUE HA ASUMIDO.

NO ME CABE LA MENOR DUDA, QUE EL EJÉRCITO SEGUIRÁ POR LA MEMORABLE SENDA TRAZADA HACE MÁS DE 200 AÑOS, YA QUE SERÁ LIDERADO POR UN SOLDADO DE EXCEPCIÓN,



COMPROMETIDO, VIRTUOSO, ÍNTEGRO, EXTREMADAMENTE COMPETENTE Y QUE CONOCE PERFECTAMENTE AL EJÉRCITO Y A SU GENTE POR HABER EJERCIDO EL MANDO Y LA ASESORÍA EN TODOS LOS GRADOS Y NIVELES QUE PERMITE NUESTRA CARRERA. PERO JUNTO A ELLO, EL ACTUAR Y CONDUCTA IRREPROCHABLE DE ESTE DISTINGUIDO GENERAL, HA SIDO GUIADA SIEMPRE CON EL MÁS ALTO SENTIDO PATRIÓTICO, ALEJADO DE TODA AMBICIÓN Y PASIÓN, SALVO EL AMOR A CHILE.

DESEO SINCERAMENTE QUE LA GESTIÓN QUE ACABA DE INICIAR, SEA DEBIDAMENTE ACOMPAÑADA POR EL ÉXITO QUE ÉL Y EL EJÉRCITO DE CHILE MERECE.

**JÓVENES INTEGRANTES DEL DESTACAMENTO DE HONOR QUE HOY GALLARDAMENTE FORMAN FRENTE A SUS AUTORIDADES;**

LES PUEDO DECIR DESDE LO MÁS PROFUNDO DE MI CORAZÓN, QUE SI VOLVIERA A NACER REPETIRÍA GRAN PARTE DE LOS EPISODIOS QUE HAN CONSTRUIDO LA HISTORIA DE MI VIDA, EVITANDO LOS DESACIERTOS PROPIOS QUE UN SER HUMANO PUEDE COMETER. PERO DE LO QUE NO TENGO DUDA, ES QUE SERÍA NUEVAMENTE MILITAR, PROFESIÓN VOCACIONAL QUE ME LO ENTREGÓ TODO PARA PERMITIRME CRECER, DESARROLLARME Y SENTIRME ÚTIL AL PAÍS. GRACIAS A DIOS NO ME EQUIVOQUÉ: DESPUES DE 43 AÑOS SIRVIENDO A CHILE Y A SU EJÉRCITO, TOMARÍA EXACTAMENTE EL MISMO CAMINO DE COMPROMISO CON LO MÁS TRASCENDENTE A LO QUE EN MI CONCEPTO UN CHILENO PUEDE ASPIRAR: **SU PATRIA.**

RECUERDEN QUE SER UN MERO ESPECTADOR ES NO EXISTIR, POR ELLO LOS INSTO A SER PROTAGONISTAS Y ARTÍFICES DE SU FUTURO Y CUANDO LES CORRESPONDA ASUMIR

INTEGRALMENTE SUS RESPONSABILIDADES DE MANDO; LOS EXHORTO A PREOCUPARSE PERMANENTEMENTE Y COMO PRIMERA PRIORIDAD POR SUS SUBORDINADOS, ARRASTRÁNDOLOS SIEMPRE CON EL EJEMPLO MÁS QUE CONMOVIÉNDOLOS CON LA PALABRA.

**ESTIMADOS INTEGRANTES DEL EJÉRCITO DE CHILE;**

AL RECIBIRME DEL EJÉRCITO EL 9 DE MARZO DE 2014, LO HICE CON LA SOBRIEDAD QUE IDENTIFICA AL SOLDADO CHILENO; CON LA EMOCIÓN QUE CARACTERIZA A LOS HOMBRES DE ARMAS; CON UN SENTIMIENTO DE GRATITUD HACIA QUIENES ME PERMITIERON ACCEDER A ESTE ALTO CARGO; CON LA ESPERANZA DE PODER SATISFACER LAS EXPECTATIVAS DE MIS SUBORDINADOS; PERO A SU VEZ, MUY CONSCIENTE DE LA RESPONSABILIDAD QUE SE ME CONFIABA. HOY CON LAS MISMAS

SENSACIONES Y DISPOSICIÓN, HE TRASPASADO EL MANDO DEL EJÉRCITO AL DISTINGUIDO GDE RICARDO MARTÍNEZ MENANTEAU Y TAMBIÉN A USTEDES QUE CARACTERIZAN EL FUTURO Y EL PORVENIR DE NUESTRA INSTITUCIÓN.

CULMINO MIS PALABRAS CITANDO UNA FRASE DE SAN ALBERTO HURTADO QUE ESTIMO DESCRIBE PROFUNDAMENTE LA TAREA QUE TIENEN POR DELANTE: **“UNA NACIÓN, MÁS QUE SU TIERRA, SUS CORDILLERAS, SUS MARES, MÁS QUE SU LENGUA O SUS TRADICIONES, ES UNA MISIÓN QUE CUMPLIR”**.

ESO ES EL EJÉRCITO DE CHILE, “UNA MISIÓN QUE CUMPLIR”!!

¡MUCHAS GRACIAS!